



Date: 31st July 2025

To
Shri Ravi Ranjan, IAS
Managing Director
Uttar Pradesh Electronics Corporation Limited
Department of IT & Electronics
Government of Uttar Pradesh, Lucknow

Subject: Expression of Gratitude for Your Support to the Incubator Manager Training Program

Dear Shri Ravi Ranjan ji,

On behalf of UConn Global and the Nexus Startup Hub @ The American Center, New Delhi, I extend our heartfelt thanks for your gracious presence and inspiring address during the Incubator Manager Training (IMT) program held at AKTU, Lucknow on 18–19 July 2025.

Your leadership and vision for strengthening Uttar Pradesh's innovation ecosystem set a powerful tone for the two-day training. The participants—comprising incubator managers, startup enablers, and academic leaders from across the state—greatly appreciated your insights on policy-led growth and the Government's commitment to fostering entrepreneurship through StartinUP and allied institutions.

Please find enclosed the Program Report for your kind reference. The report summarizes key highlights, participant feedback, and our recommendations for future engagements to scale this impact.

We are grateful to the Department of IT & Electronics and the StartinUP team for their unwavering support in making this program a success. We look forward to continued collaboration to build strong incubation infrastructure and innovation leadership across the state.

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink, reading 'Divya Rajput'.

Dr. Divya Rajput
In-Country Director, UConn Global
Nexus Startup Hub @ The American Center, New Delhi
M: +91 9711 821 550

Encl: IMT Lucknow Program Report (July 2025)

Program Report
Incubator Manager Training (IMT) – Uttar Pradesh Edition
Submitted by: UConn Global in collaboration with Nexus Startup Hub @ The American Center, New Delhi

Dates: 18–19 July 2025

Venue: Dr. A.P.J. Abdul Kalam Technical University (AKTU), Lucknow

Organized in partnership with: StartinUP, Government of Uttar Pradesh

Overview:

The Incubator Manager Training (IMT) program held in Lucknow brought together over 50 incubation professionals from across Uttar Pradesh, aiming to build capacity in incubation strategy, governance, and ecosystem development. The 2-day intensive program was delivered by Prof. Glenn Robinson, Academic Director, University of Connecticut, and featured interactive sessions, case discussions, and peer networking.

Inaugural Highlights:

- **Keynote Address (Day 1):** Shri Ravi Ranjan, IAS, MD – UPLC
- **Special Address (Day 1):** Dr Anuj Kr Sharma, Associate Dean – AKTU
- **Keynote Address (Day 2):** Shri Anurag Yadav, IAS, Principal Secretary – IT & Electronics, GoUP

Agenda of IMT - Incubator Managers Training Program

DAY 1: 18th July	PRINCIPLES OF INCUBATION
TIME	SESSION TITLE
9:30 am to 10:00 am	Registrations of Participants
10:00 am to 10:45 am	Introductions of Master Trainer Glenn Robinson & Participants
10:45 am to 10:55 am	Welcome Address- Dr Divya Rajput, Country Director, UConn Global
10:55am to 11:00 am	Introductory remarks by Vikas Sood, Director Nexus, US Embassy
11:00 am to 11:10 am	Welcome and Bouquets Distribution
11:10 am to 11:15 am	Lamp Lighting and Inauguration by Shri Anurag Yadav, IAS, Principal Secretary, Department of IT and Electronics, Government of Uttar Pradesh
11:15 am to 11:25 am	Special Address by Prof. J P Pandey, Vice Chancellor, AKTU, Lucknow
11:25 am to 11:35 am	Keynote Address by Shri Anurag Yadav, IAS, Principal Secretary, Department of IT and Electronics, Government of Uttar Pradesh
11:35 am to 11:45am	Special Address by Shri Ravi Ranjan IAS, Managing Director, Uttar Pradesh Electronics Corporation Limited, Department of IT and Electronics, Government of Uttar Pradesh
11:45 am to 11:50 am	Saplings Distribution
12:00 pm to 12:45 pm	Incubation Principles and Context by Glenn Robinson
12:45 pm to 1:45 pm	What is Technology Business Incubation by Glenn Robinson
1:45 pm to 2:30 pm	Lunch Break & Networking
2:30 pm to 3:30 pm	Planning an Incubation Program by Glenn Robinson
3:30 pm to 4:15 pm	Examining and assessing your Ecosystem & Network by Glenn Robinson
4:30 pm to 5:30 pm	Company recruitment and selection by Glenn Robinson
5:30 pm to 5:45 pm	Discussion with IMT Alumni, Dr Rinni Singh, TDIC-CSIR-IITR
5:45 pm to 6:00 pm	Summary, Wrap-up and Q & A

DAY 2: 19th July	EFFECTIVE INCUBATION PROGRAM
TIME	SESSION TITLE
10:00 am to 10:15 am	Homework review & discussion by Glenn Robinson
10:15 am to 10:30 am	Highlights of Day 1 and Feedback from Incubators
10:30 am to 11:15am	More on company selection by Glenn Robinson
11:15am to 11:30 am	Break
11:30 am to 12:15pm	Company graduation and “culling the herd” by Glenn Robinson
12:15 pm to 1:00 pm	Auditing your portfolio by Glenn Robinson
1:00 pm to 1:45 pm	Marketing your incubator by Glenn Robinson
1:45 pm to 2:30 pm	Lunch break
2:30 pm to 3:30 pm	Incubator management and governance by Glenn Robinson
3:30 pm to 4:30 pm	Building your support network: Beyond the Triple Helix by Glenn Robinson
4:30 pm to 4:45 pm	Break
4:45 pm to 5:30 pm	CSR for Incubators by Divya Rajput
5:30 pm to 6:00 pm	Summary, Wrap-up and Q&A

Participant Feedback Snapshot: A feedback form was circulated among participants and the below average scores have been received:

- Overall Topics & Content Rating: ★ 4.45 / 5
- Coordination & Communication: ★ 4.36 / 5
- Presentation & Delivery: ★ 4.45 / 5
- Trainer Rating (Glenn Robinson): ★ 4.80 / 5
- Trainer Rating (Dr. Rinni Singh): ★ 4.44 / 5
- Likelihood to Recommend IMT: ★ 4.65 / 5

Testimonials & Remarks:

Participants appreciated the exposure to global incubation frameworks, especially best practices in startup selection, portfolio management, and institutional governance. Many valued the comparison between U.S. and Indian models and expressed interest in continuing engagements through the IMT network.

Sample participant remarks:

- *"Thanks once again. Great session. Insightful learning with practical relevance."*
- *"Pleasure being part of the session. Would love to see deeper dives in future editions."*
- *"More in-depth knowledge with India specific challenges may be provided."*

Pictures folder can be [accessed here](#).



Recommendations & Next Steps:

- Establish an ongoing knowledge network for IMT alumni to share updates, resources, and co-learning opportunities.
- Develop a sector-specific track for incubation managers (e.g., agri-tech, med-tech, women entrepreneurship).
- Leverage CSR partnerships in Uttar Pradesh to deepen incubation infrastructure beyond metros.

Media Release: The event was covered by leading media agencies.

अमेरिकी स्टार्टअप इकोसिस्टम से वाकिफ हुए इन्व्यूबेशन मैनेजर्स

चर्चित राजनीति। संवाददाता

लखनऊ। डॉ. ए.पी.जे. अब्दुल कलाम प्राविधिक विश्वविद्यालय में शुक्रवार से दो दिवसीय इनक्यूबेटर मैनेजर ट्रेनिंग कार्यक्रम की शुरुआत हुई। नेक्सस स्टार्टअप हब अमेरिका, स्टार्ट इन यूपी एवम एकेटीयू के इनोवेशन हब के सहयोग से आयोजित हुए इस कार्यक्रम में विश्वविद्यालय से जुड़े इन्व्यूबेशन सेंटर के मैनेजर्स बेहतर ढंग से इन्व्यूबेशन सेंटर को संचालित करने के बारे में बताया गया।

साथ ही अमेरिका के स्टार्टअप इकोसिस्टम की जानकारी दी गयी। जिसे अपनाकर यहां भी स्टार्टअप को बढ़ावा दिया जा सकता है। माननीय कुलपति प्रो० जेपी पाण्डेय की अध्यक्षता में इस दो दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का शुभारंभ बतौर मुख्य अतिथि प्रमुख सचिव सूचना प्रौद्योगिकी एवं इलेक्ट्रॉनिक्स विभाग अनुराग यादव ने किया। इस मौके पर उन्होंने प्रदेश के स्टार्टअप इकोसिस्टम पर प्रकाश डाला। कहा कि सरकार की ओर से इनोवेशन



और स्टार्टअप को बढ़ावा देने के लिए कई कदम उठाये गये हैं। फंड के अलावा कई योजनाएं भी अमल में लायी गयी हैं। ताकि प्रदेश के युवा स्टार्टअप के क्षेत्र में आगे बढ़ें। कहा कि भारत और अमेरिका दोनों बड़े लोकतांत्रिक देश हैं।

अमेरिका विकसित देश है तो भारत विकसित होने की दिशा में तेजी से बढ़ रहा है। इस दौरान देश ने बहुत कुछ हासिल किया। कहा कि भारत न केवल जनसंख्या में बड़ा है बल्कि नेटवर्क और अर्थव्यवस्था में भी काफी विस्तारित है। ऐसे में यहां स्टार्टअप के लिए बहुत अवसर है। प्रदेश में ऐसे बहुत से स्टार्टअप हैं जो

बिना किसी प्रकार का प्रोडक्शन किये सफलता के नये आयाम गढ़ रहे हैं। इस दिशा में तकनीकी ने अहम भूमिका निभाई है। जरूरत है समस्याओं को देखने और उसके स्थाई समाधान देने की। कहा कि यह प्रशिक्षण कार्यक्रम निश्चित ही स्टार्टअप को आगे बढ़ाने में मदद करेगा। दो दिनों के प्रशिक्षण कार्यक्रम में मास्टर ट्रेनर अमेरिका के ग्लेन रॉबिन्सन ने इन्व्यूबेशन मैनेजर्स से अपने अनुभव साझा किये। अमेरिका के स्टार्टअप इकोसिस्टम के बारे में बताया। सफलतापूर्वक इन्व्यूबेशन सेंटर संचालित करने के टिप्स दिये। अमेरिका में प्रयोग किये जाने वाली

● एकेटीयू में दो दिवसीय इनक्यूबेटर मैनेजर ट्रेनिंग कार्यक्रम का हुआ शुभारंभ

नई तकनीकी के बारे में बताया। कहा कि एक इन्व्यूबेशन मैनेजर के उपर बड़ी जिम्मेदारी होती है। किसी भी स्टार्टअप की सफलता और असफलता में मैनेजर की भूमिका होती है। इस दौरान भारत-अमेरिका के बीच स्टार्टअप एक्सचेंज प्रोग्राम पर भी चर्चा हुई।

इसके पहले कार्यक्रम में अतिथियों का स्वागत प्रबंध निदेशक यूपीएलसी श्री रवि रंजन ने किया। जबकि विषय स्थापना एसो डीन इनोवेशन डॉ० अनुज कुमार शर्मा ने किया। इस दौरान संचालन डॉ० दिव्या राजपूत, Country Director UConn Global, Mr. Vikas Sood, Director Ne&us, US Embassy, अमेरिका से आए Master Trainer Mr. Glenn Robinson, इनोवेशन हब के हेड महीप सिंह, मैनेजर वंदना शर्मा सहित विभिन्न इन्व्यूबेशन सेंटर के मैनेजर्स मौजूद रहे।

लखनऊ | शनिवार • 19.07.2025

अमर उजाला

7

एकेटीयू : अमेरिकी स्टार्टअप इकोसिस्टम की बारीकियों से वाकिफ हुए इनक्यूबेशन मैनेजर



लखनऊ। अब यूपी के स्टार्टअप भी उड़ान भरी। ग्लोबल इनोवेशन के आसमान में। एकेटीयू में शुक्रवार को इनक्यूबेशन मैनेजर्स को अमेरिकी स्टार्टअप इकोसिस्टम की बारीकियां सिखाई गईं। नेक्सस स्टार्टअप हब, अमेरिका के सहयोग से शुरू हुए दो दिवसीय ट्रेनिंग कार्यक्रम के पहले दिन इनक्यूबेटर मैनेजर्स को ग्लोबल सोच और लोकल समाधान के फॉर्मिड से परिचित कराया गया। कार्यक्रम का शुभारंभ करते हुए सूचना प्रौद्योगिकी एवं इलेक्ट्रॉनिक्स विभाग के प्रमुख सचिव अनुराग यादव ने कहा, सरकार न सिर्फ स्टार्टअप को फंडिंग दे रही है, बल्कि उन्हें उड़ान देने के लिए पूरा रस्ते भी तैयार कर रही है। मास्टर ट्रेनर अमेरिका के ग्लेन रॉबिन्सन ने अपने अनुभव साझा करते हुए बताया कि एक स्टार्टअप के पीछे खड़ा इनक्यूबेशन मैनेजर उसकी दिशा और दशा तय करता है। अमेरिकी मॉडल को खूबियों को साझा किया। भारत-अमेरिका के बीच स्टार्टअप एक्सचेंज प्रोग्राम पर भी चर्चा हुई। कार्यक्रम में प्रबंध निदेशक यूपीएलसी रवि रंजन, एसोसिएट डीन इनोवेशन डॉ० अनुज कुमार शर्मा, डॉ० दिव्या राजपूत, विकास शुद्ध, इनोवेशन हब के हेड महीप सिंह, मैनेजर वंदना शर्मा आदि उपस्थित थे। (ब्यूरो)

Acknowledgements:

We sincerely thank the StartinUP team, the AKTU Innovation Hub, and the Government of Uttar Pradesh for their unwavering support. This initiative was made possible by the generous support of the U.S. Department of State under the Nexus Startup Hub @ The American Center, New Delhi.